Typische Entwicklungsphasen und Krisenverläufe

Strategische Krise		
Kennzeichen	Handlungsempfehlungen	
Auftragsrückgang	■ Ursachenforschung	
	■ Marktanalyse	
	■ Entwicklung neuer Produkte bzw. Dienstleistungen	
•	■ Marktoffensive	

Ertragskrise		
Kennzeichen	Handlungsempfehlungen	
Umsatzrückgang	Kennzahlenanalyse: Können kurzfristige Verbindlichkeiten aus Cash-Flow, Forderungen und Kontokorrentkredit getilgt werden?	
Ertragsrückgang gemessen am Vorjahr	■ Überprüfung der Angebotspreise bzw. Stundenverrechnungssätze	
Eigenkapitalrückgang	Kann das Material günstiger bezogen werden? Kann der Materialverbrauch reduziert werden?	
anhaltend hoher Warenbestand	Überprüfung von Kosten und Kapazitäten: Kann bei Sach- und Personalkosten gespart werden?	
Pro-Kopf-Umsatz ist rückläufig	 Prüfung, ob die betriebliche Leistung gesteigert werden kann: Mitarbeitermotivation steigern betriebliche Abläufe und Arbeitsorganisation rationalisieren 	

Liquiditätskrise		
Kennzeichen	Handlungsempfehlungen	
Skontierung nicht möglich	 Zahlungsvereinbarungen mit Finanzamt, Krankenversicherung, Rentenversicherung, Berufsgenossenschaft etc. klären 	
Zahlungsziele werden überschritten	externe Beratung einholen (Fördermöglichkeiten prüfen)	
erhöhter Mahnungseingang	■ Konsolidierungs- bzw. Sanierungsplan erstellen	
ausgereizter Kontokorrent	Bankgespräch: Tilgungsaussetzung oder Überbrückungsfinanzierung vereinbaren	

Insolvenz		
Kennzeichen	Handlungsempfehlungen	
Zahlungsunfähigkeit	juristische Begleitung notwendigKontaktaufnahme zum Amtsgericht bzw. Insolvenzanwalt	